

きちんと知って、大学生活をもっと充実させよう!

# 公開!! The Disclosure 2008 大学の「予算&決算」

「予算&決算」には、大学の“今”がわかるヒントがいっぱい。  
いろんな施設や設備を有効に活用して、  
大学生活をもっと充実させるために、  
大学のホントの事情を知っておこう。

私が、案内します。

経理部 椿 俊紀さん

どんどん活用しないともったいない!

## 京産大なんでもHOW MUCH?

### クラブ・サークル活動の援助金は? →約1億円

志学会配布クラブ予算、全日本・海外遠征などに対する特別援助金を合わせた金額。皆さんの課外活動を応援します。

### 図書館の蔵書をお金に換算すると? →約61億円

蔵書数101万冊の他、貴重な資料などすべての図書を換算した金額。年間の図書購入費は約1.5億円で、新しい本もどんどん増えて皆さんの学びを支えています。

### 就職支援のためのお金は? →約1.5億円

キャリア形成支援や進路支援にかかる予算額。皆さんの将来設計をしっかりサポートします。

### 無料シャトルバス(大学~上賀茂神社の往復)にかかると? →1台 約2,000円

無料で乗れる皆さんの足です。どんどん利用してください。

私たちも一緒に、案内します。



経理部 課長  
三田 健二さん



経理部 課長  
遠藤 美由樹さん

理由がわかれば、納得。



Q 大学の予算&決算は、なぜ公開するんですか?  
A 私立学校法の一部改正(2005年施行)により、収支計算書、貸借対照表、財産目録・監事による監査報告書、事業報告書等の財務情報の公開が義務づけられました。  
本学では、早くからサギタリウス誌上やWebサイトなどで、予算&決算などの財務情報の公開に取り組んできました。収入の大部分を占める学費をどのように使用しているか、学生や保護者の方々になるべくわかりやすく公開する努力をしています。  
大学の運営が安定しているかどうかは学生や受験生にとっても重要な要素のひとつ。経営状況を正しく理解していただけるように努めています。さらに大学の収入には学費以外に補助金、寄付金などもあり、大学を支援していただいている方々への説明責任としても、本学では積極的に財務情報の公開を行っています。

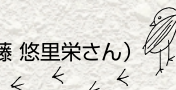


経理部スタッフに聞きました!  
予算&決算 Q & A



京産大のチカラ

私の住む大阪ってにぎやかで元気いっぱいの街。いい意味でお節介ヤキが多いのも特長かも?(外国語学部 1年次生 近藤 悠里栄さん)



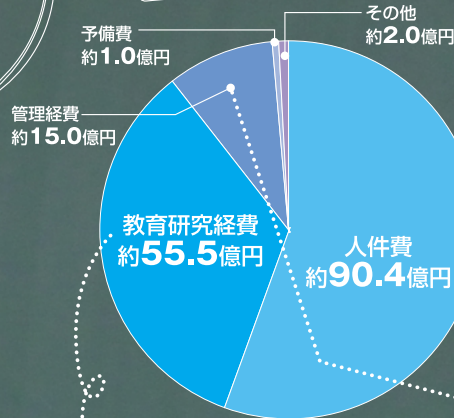
# 2008年度予算の大学の収支の内容を見てみよう。

消費収支予算額

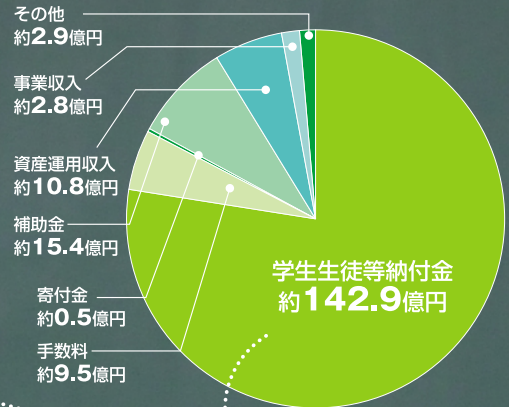
大学経営って一般企業とどう違うのかが興味があるんです！

予算&決算のしくみを知るチャンス！ぜひ、詳しく！！

年間支出約**164**億円



年間収入約**185**億円



## 教育研究経費とは…

教育研究活動に必要なすべての諸経費です。消耗品から減価償却額にいたるまで、多数の小科目に分類されています。例えば…

### ■奨学費 約3.3億円

各学部の学業成績優秀者に給付される奨励金など、京産大独自の奨学金の金額。

### ■賃借料 約2.5億円

教室で使われているコンピュータやプロジェクトターのリース代金など。

### ■学生諸費 約1.7億円

「課外活動援助金」「学生表彰」「サギタリウスチャレンジ」などをはじめ、学生の皆さんに直接還元するための経費です。

## 大学の主な収入は…

皆さんからの学費や入学金に加え、国からの補助金、受験料などの手数料があります。本学では、資産運用による受取利息などが大きな収入源となっているのも特徴です。

## 管理経費とは…

教育研究活動以外に必要なすべての経費。学生募集のための諸経費や、食堂や売店のために要する経費などがあります。

私たちにも大切なことのひとつ、しっかり覚えちゃおう！

学費って自分のためにあるんだ。



森岡 祥悠さん  
法学部 2年次生  
(大阪府立吹田東高校出身)



岩田 尚花さん  
文化学部 2年次生  
(大阪府・大阪国際大和田高校出身)



湯川 智仁さん  
経営学部 2年次生  
(和歌山県立日高高校出身)



**Q 学生が知っておいたほうがいい理由は？**

学費は自分を成長させるための投資。皆さんはその学費がどのように使われているか、具体的に考えたことはありますか。学費は大学の収入の77%を占めます。大学はそれらを無駄なく有効に使い、施設や設備を充実させるなど、皆さんの勉強に必要なさまざまなツールを用意しています。言ってみれば、バイキング方式のレストランのようなもの。おいしいメニューがたくさんあるのに、知らずに4年間過ごすのはもったいないですよ。

「予算&決算」を知るとは、大学の現況や用意されているメニューを知ることがかりになります。自分のためになるものを積極的にどんどんピックアップして活用し、学生生活をより充実したものにしてください。

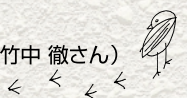
## 収入と支出の差額は…

繰越金として次年度以降の大学運営に活用します。大学は営利企業ではないので、企業の収益金と違い、学生の皆さんに還元します。



京産大オキズムセー

静岡県はのんびりしていて、お茶もおいしくて最高。なんと言っても日本一の山、富士山も自慢です。(工学部 1年次生 竹中 徹さん)



# 大学の「家計簿」。

大学のお金の流れを見てみよう。

資金収支予算って、なんだ??



MEMO

## 収入の部 (単位:千円)

科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金収入	14,289,123	14,166,669	122,454
手数料収入	951,680	992,634	△ 40,954
寄付金収入	30,000	30,000	0
補助金収入	1,540,837	1,584,887	△ 44,050
資産運用収入	1,080,950	988,157	92,793
資産売却収入	0	46,500	△ 46,500
事業収入	282,974	277,683	5,291
雑収入	269,944	258,279	11,665
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	2,810,356	2,702,920	107,436
その他の収入	4,634,501	5,286,869	△ 652,368
資金収入調整勘定	△ 3,252,874	△ 3,186,049	△ 66,825
<b>収入小計</b>	<b>22,637,491</b>	<b>23,148,549</b>	<b>△ 511,058</b>
前年度繰越支払資金	8,319,676	8,630,950	△ 311,274
<b>収入の部合計</b>	<b>30,957,167</b>	<b>31,779,499</b>	<b>△ 822,332</b>

### ◆学生生徒等納付金収入

入学金、授業料や実験実習費、教育充実費等の学費の納入額です。大学の主な収入源です。

学生生徒等納付金収入とは、

- 入学金
- 実験実習費
- 授業料
- 教育充実費

### ◆手数料収入

入試の受験料が中心となります。その他、各種証明書の発行手数料などがあります。

### ◆補助金収入

国庫補助金である「私立大学等経常費補助金」や、「私立大学等研究設備整備費等補助金」などで、学生生徒等納付金収入に次ぐ収入源です。皆さんの教育は、国や国民の方々にも支えられています。

### ◆資産運用収入

大学が保有する預貯金や債券(国債、財投機関債等)の利息収入が中心となりますが、大学諸施設の利用料収入も含まれます。

▲ 教育環境や学生支援を充実させ、教育力をさらに高めます。

▲ 具体的な事業計画としては、カリキュラム・キャリア教育・教育環境の充実、修学支援、情報教育環境の整備・充実、学生生活支援、国際交流プログラムの推進、図書館機能の拡充、ボランティア活動の支援、大学院の充実、産学連携・研究活動の活性化などがあります。

▲ 財政運営にあたっては、原則、部門(大学、高等学校、中学校、幼稚園)ごとの独立採算を念頭に置き、限られた財源の中で資金を有効に配分し、支出全般について徹底した見直しに努めるとともに、教育研究環境の充実・発展をめざします。



Q 2008年度予算のポイントは何ですか?



そうか! 家計簿と考えるとわかりやすい!!

経理部スタッフに聞きました!  
予算&決算 Q & A



京大分子カテゴリー

2人とも京都が地元。所属する生物工学科がある大学は珍しいので、自慢は京産大です。(左:工学部 4年次生 田中 浩之さん、右:工学部 4年次生 山下 祐介さん)



# やりくりがわかる、

## 2008年度資金収支予算書

資金収支予算とは…

大学の諸活動に対応するすべての収入・支出の内容と支払資金(預貯金)の収入および支出のてん末をあらわす、いわば大学の家計簿です。

### ◆人件費支出

専任教職員や非常勤教員、契約職員、嘱託職員といった教職員の給与等です。

### ◆施設関係支出

土地や建物、構築物などの固定資産取得のための支出です。

### ◆設備関係支出

教育研究のための機器備品や、図書などの固定資産取得のための支出です。

### ◆資産運用支出

将来の固定資産取得のための準備金や、特定事業目的のための基金等への繰入額です。

### 支出の部 (単位:千円)

科目	予算	前年度予算	増減
人件費支出	9,276,160	8,870,002	406,158
教育研究経費支出	3,855,314	3,583,287	272,027
管理経費支出	1,298,161	1,338,948	△ 40,787
借入金等利息支出	12,873	15,472	△ 2,599
借入金等返済支出	105,000	3,795,160	△ 3,690,160
施設関係支出	3,456,826	750,326	2,706,500
設備関係支出	621,488	543,327	78,161
資産運用支出	5,302,477	3,431,390	1,871,087
その他の支出	733,526	1,673,694	△ 940,168
予備費	100,000	100,000	0
資金支出調整勘定	△ 796,057	△ 363,530	△ 432,527
<b>支出小計</b>	<b>23,965,768</b>	<b>23,738,076</b>	<b>227,692</b>
次年度繰越支払資金	6,991,399	8,041,423	△ 1,050,024
<b>支出の部合計</b>	<b>30,957,167</b>	<b>31,779,499</b>	<b>△ 822,332</b>

2008年度も  
いろいろな事業を  
計画しています。

### 2008年度の主な事業計画 (抜粋)

- 学部(学科)・研究科(専攻)課程の新設・再編
- カリキュラムの充実
- 産官学連携の推進と研究内容の発信
- 学生食堂の改善
- 新たな校舎などの建設

### Q 環境問題や経費削減への 取り組みはありますか？

**A** 教育研究に直接関わらない管理経費の見直しや検証により、可能な限りの支出削減および環境に配慮した取り組みを行います。電気使用量の多い図書館内照明器具は、昨年度に引き続き高効率化型器具へ取り替えます。エネルギー削減に向けた目標設定のために建物ごとにエネルギー量の計測が可能になるよう電力・水道メーターを設置。学内に「環境対策委員会(仮称)」を設置し、本学の取り組み内容を検討・協議します。現在学内にある喫煙場所は、非喫煙者やキャンパスの景観に配慮した場所に設置します。



滋賀県は琵琶湖の水が一番に飲めるので、ちょっとした優越感を感じます。(法学部 1年次生 泉 一二三さん)

# 収支バランスがわかる、大学の「中身」。2008年度消費収支予算書

## 大学の今の状況を見てみよう。



### 消費支出の部 (単位:千円)

科目	予算	前年度予算	増減
人件費 (退職給与引当金繰入額)	9,043,961 (217,388)	8,540,246 (202,422)	503,715 (14,966)
教育研究経費 (減価償却額)	5,551,316 (1,696,002)	5,030,237 (1,446,950)	521,079 (249,052)
管理経費 (減価償却額)	1,499,696 (201,535)	1,503,265 (164,317)	△ 3,569 (37,218)
借入金等利息	12,873	15,472	△ 2,599
資産処分差額	183,254	221,848	△ 38,594
徴収不能額	0	0	0
予備費	100,000	100,000	0
消費支出合計	16,391,100	15,411,068	980,032
当年度消費収入超過額	△ 1,809,638	636,288	△ 2,445,926
前年度繰越消費収入超過額	4,283,621	3,898,891	384,730
翌年度繰越消費収入超過額	2,473,983	4,535,179	△ 2,061,196

### 消費収入の部 (単位:千円)

科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金	14,289,123	14,166,669	122,454
手数料	951,680	992,634	△ 40,954
寄付金	50,000	50,000	0
補助金	1,540,837	1,584,887	△ 44,050
資産運用収入	1,080,950	988,157	92,793
資産売却差額	16,917	17,181	△ 264
事業収入	282,974	277,683	5,291
雑収入	269,944	258,279	11,665
帰属収入合計	18,482,425	18,335,490	146,935
基本金組入額	△ 3,900,963	△ 2,288,134	△ 1,612,829
消費収入合計	14,581,462	16,047,356	△ 1,465,894

#### ○ 貸借対照表とは…

保有している総資産と負債（他人資金）および基本金と消費収支差額（自己資金）ならびに、その内容を明らかにしたもの。

#### ○ 消費収支予算とは…

消費に充てることのできる収入と、消費する支出の内容を明らかにするとともに、収支のバランスを表したもの。

#### ○ 帰属収入とは…

負債とならない、大学の本来の収入（学生生徒等納付金・手数料・寄付金・補助金等）のこと。

#### ○ 基本金組入額とは…

固定資産（土地・建物・備品・図書など）の取得額、将来の固定資産取得のための積立金や特定目的（奨学事業・課外活動事業など）のための基金の合計。

「消費収支予算」で、何がわかるの？  
大学の「今」の状況が見えます。前ページの「資金収支予算」が実際のお金の動きを示しているのに対し、上の「消費収支予算」からは、消費収入と消費支出の内容と収支のバランスがわかり、大学の今の財政状況が見えてきます。

上の表を解説しますと、消費収入の部では、コンピュータ理工学部、外国語学部国際関係学科の開設や効率的な資金運用により、「学生生徒等納付金」と「資産運用収入」は増収を見込み、「帰属収入合計」では前年度より増加。また、「基本金組入額」は、中期事業計画に基づく所要額を組み入れ、「帰属収入」から「基本金組入額」を控除した「消費収入合計」は前年度より減少します。

一方、消費支出の部では、新学部などの開設やブランドデザインの推進に伴う教員・職員の増員やブランドデザインを具現化するための取り組みなどにより「人件費」と「教育研究経費」は増加し、「消費支出合計」は、前年度よりも大きくなる見込みです。その結果、収支のバランスを表す当年度消費収支差額（消費収入合計－消費支出合計）はマイナスになり、消費支出超過となります。

これは、中期事業計画に基づく基本金への組み入れやブランドデザイン関連施策の実施によるもので、企業でいう赤字とは性格が異なります。また、当年度消費収支差額のマイナス分は、これまでの累積収入超過分から充当することになります。

Q「消費収支予算」で、何がわかるの？

Q「消費収支予算」で、何がわかるの？



京都大学学生

大阪の淀川は最高の釣りスポット。週一回はバスフィッシングに行きます。（経営学部 4年次生 岡本 一真さん）

<<<<

# 2007年度決算の POINTを解説します!

## 消費収支決算の解説 (予算対比による説明)

収入面では事業収入を除く収入(学生生徒等納付金・手数料・寄付金・補助金・資産運用収入・雑収入等)が予算額を上回り、とりわけ学生生徒等納付金では当初予算で見込んでいた学生数を上回ったこと、資産運用収入では仕組債の運用収益が好調だったことや、効率的な資金運用を行ったことにより予算額を大きく上回り、帰属収入合計では4億4,594万5千円増加し、187億8,143万5千円となりました。

一方、支出面では、人件費は教員の増員や退職金支給額の増加、教育研究経費は中高改修工事に伴う修繕費や減価償却額計上基準の見直し等による減価償却額の増加により予算を上回り、管理経費については業務の見直し等により、通信運搬費、印刷製本費、広報費等が予算額を下回りました。また、資産処分差額については、教職員保養所(並楽荘)の売却に伴う除却および不要図書の一括除却等により予算額を上回りました。その結果、消費支出合計では3億2,454万9千円増加し、157億3,561万7千円となりました。

## 資金収支決算の解説 (予算対比による説明)

収入の部、支出の部合計は、予算対比2,011万2千円減少し、317億5,938万7千円となりました。また、資金収支の期末である「次年度繰越支払資金」は、2億7,825万3千円増加し、83億1,967万6千円となりました。これは、「前年度繰越支払資金」を加えた資金収入が2,011万2千円減少したものの、資金支出についても、2億9,836万5千円減少し、支出の減少額のほうが大きかったことによるものです。

## 貸借対照表の解説 (前年度対比による説明)

有形固定資産では、設置者変更(附属中学校・高等学校の開設)に伴い、土地などの資産を引き継いだことにより増加しました。また、その他の固定資産では、再構築引当特定資産や第3号基本引当特定資産は増加しているものの、設置者変更に伴う引継負債の返済に充てるため、第2号基本引当特定資産を取り崩したことにより減少しました。その結果、固定資産合計では、19億7,905万7千円増加し、1,030億1,942万4千円となりました。流動資産においては、未収入金が増加したものの、現金預金を引当特定資産に振り替えたことにより、2億1,692万1千円減少しました。これにより、資産の部合計では、17億6,213万6千円増加し、1,119億5,758万4千円となりました。

負債の部では、借入金の計画的な返済および退職給与引当金に加えて未払金の大幅な減少により、負債の部合計で、12億8,368万2千円減少し、106億6,378万2千円となりました。

基本金の部では、26億6,108万8千円増加し、基本金の部合計は、970億1,018万1千円となりました。

その結果、「翌年度繰越消費収入超過額」(過年度からの消費収入超過額の累計額)は、3億8,473万円増加し、42億8,362万1千円となりました。

## 2007年度 消費収支計算書 (2007年4月1日~2008年3月31日)

(単位:千円)

消費支出の部				消費収入の部			
科目	予算	決算	差異	科目	予算	決算	差異
人件費	8,540,246	8,721,979	△ 181,733	学生生徒等納付金	14,166,669	14,259,136	△ 92,467
(退職給与引当金繰入額)	(202,422)	(400,254)	△ (197,832)	手数料	992,634	997,016	△ 4,382
教育研究経費	5,030,237	5,262,221	△ 231,984	寄付金	50,000	134,037	△ 84,037
(減価償却額)	(1,446,950)	(1,674,940)	△ (227,990)	補助金	1,584,887	1,594,936	△ 10,049
管理経費	1,503,265	1,455,626	△ 47,639	資産運用収入	988,157	1,183,496	△ 195,339
(減価償却額)	(164,317)	(186,424)	△ (22,107)	資産売却差額	17,181	17,314	△ 133
借入金等利息	15,472	15,472	0	事業収入	277,683	273,561	△ 4,122
資産処分差額	221,848	280,154	△ 58,306	雑収入	258,279	321,940	△ 63,661
徴収不能額	0	165	△ 165	帰属収入合計	18,335,490	18,781,435	△ 445,945
予備費	100,000	—	100,000	基本金組入額	△ 2,288,134	△ 2,661,088	372,954
消費支出合計	15,411,068	15,735,617	△ 324,549	消費収入合計	16,047,356	16,120,347	△ 72,991
当年度消費収入超過額	636,288	384,730	251,558				
前年度繰越消費収入超過額	3,898,891	3,898,891	0				
翌年度繰越消費収入超過額	4,535,179	4,283,621	251,558				

## 2007年度 資金収支計算書 (2007年4月1日~2008年3月31日)

(単位:千円)

支出の部				収入の部			
科目	予算	決算	差異	科目	予算	決算	差異
人件費支出	8,870,002	8,807,922	62,080	学生生徒等納付金収入	14,166,669	14,259,136	△ 92,467
教育研究経費支出	3,583,287	3,428,043	155,244	手数料収入	992,634	997,016	△ 4,382
管理経費支出	1,338,948	1,267,914	71,034	寄付金収入	30,000	35,420	△ 5,420
借入金等利息支出	15,472	15,472	0	補助金収入	1,584,887	1,594,936	△ 10,049
借入金等返済支出	3,795,160	3,795,160	0	資産運用収入	988,157	1,183,496	△ 195,339
施設関係支出	750,326	247,510	502,816	資産売却収入	46,500	46,500	0
設備関係支出	543,327	383,158	160,169	事業収入	277,683	273,561	△ 4,122
資産運用支出	3,431,390	4,338,799	△ 907,409	雑収入	258,279	317,446	△ 59,167
その他の支出	1,673,694	1,636,917	36,777	借入金等収入	0	0	0
予備費	100,000	—	100,000	前受金収入	2,702,920	2,724,692	△ 21,772
資金支出調整勘定	△ 363,530	△ 481,184	117,654	その他の収入	5,286,869	5,031,451	255,418
支出小計	23,738,076	23,439,711	298,365	資金収入調整勘定	△ 3,186,049	△ 3,335,217	149,168
次年度繰越支払資金	8,041,423	8,319,676	△ 278,253	収入小計	23,148,549	23,128,437	20,112
支出の部合計	31,779,499	31,759,387	20,112	前年度繰越支払資金	8,630,950	8,630,950	0
				収入の部合計	31,779,499	31,759,387	20,112

## 2007年度 貸借対照表 (2008年3月31日現在)

(単位:千円)

資産の部				負債および基本金の部			
科目	本年度末	前年度末	増減	科目	本年度末	前年度末	増減
土地	20,415,009	17,750,554	2,664,455	長期借入金	560,000	665,000	△ 105,000
建物	20,742,344	20,838,135	△ 95,790	退職給与引当金	6,605,215	6,691,158	△ 85,943
構築物	3,000,075	3,189,130	△ 189,056	固定負債計	7,165,215	7,356,158	△ 190,943
教育研究用機器備品	855,655	921,556	△ 65,901	短期借入金	105,000	215,160	△ 110,160
その他の機器備品	288,944	299,076	△ 10,132	未払金	476,921	1,473,089	△ 996,168
図書	6,160,061	6,008,631	151,431	前受金	2,724,692	2,770,815	△ 46,123
車輛	0	0	0	預り金	191,954	132,242	59,712
建設仮勘定	0	360,000	△ 360,000	流動負債計	3,498,567	4,591,307	△ 1,092,740
著作権	8,400	9,450	△ 1,050	負債の部合計	10,663,782	11,947,465	△ 1,283,682
長期貸付金	28,073	34,297	△ 6,225	第1号基本金	76,439,634	72,109,098	4,330,537
貸与奨学金	195,119	217,124	△ 22,004	第2号基本金	11,395,293	14,098,973	△ 2,703,680
有価証券	10,000	10,000	0	第3号基本金	7,994,254	6,960,022	1,034,232
引当特定資産	51,308,838	51,395,508	△ 86,671	第4号基本金	1,181,000	1,181,000	0
差入保証金	6,906	6,906	0	基本金の部合計	97,010,181	94,349,093	2,661,088
固定資産計	103,019,424	101,040,367	1,979,057				
現金預金	8,319,676	8,630,950	△ 311,274				
未収入金	564,402	441,118	123,283				
短期貸付金	5,924	7,443	△ 1,519				
貸与奨学金	44,715	59,987	△ 15,272				
前払金	3,317	4,263	△ 946				
立替金	126	11,319	△ 11,193				
流動資産計	8,938,160	9,155,081	△ 216,921	翌年度繰越消費収入超過額	4,283,621	3,898,891	384,730
合計	111,957,584	110,195,448	1,762,136	合計	111,957,584	110,195,448	1,762,136

★2007年度決算・事業報告書、2008年度予算・事業計画書の詳細は、本学Webサイトに掲載しておりますので、ご覧ください。



**総括**  
2007年度は、少子化や経済環境の低迷など厳しい状況が続くなか、大学、附属中学・高校、幼稚園を含め、初めての決算を迎えましたが、前年度に引き続き、収支均衡を維持することができました。グラントデザインに基づき、さまざまな施策を推進し得る資金も確保でき、良好な財政運営ができたと考えています。

2008年度予算においては、グラントデザインのさらなる推進を最重要課題に、大学、附属中学・高校、幼稚園を挙げて積極的に取り組んでいきます。物価上昇など一段と厳しさを増す社会情勢ですが、本学の永続的な維持・発展のためにさまざまな施策を実現していかねればなりません。ご理解とご協力をいただきますようお願い申し上げます。

京都は伝統文化を身近に学べるのがいいですね。舞妓さんは私の憧れです。(文化学部 2年次生 村山 未紗さん)