



予算・決算を読み解いて、“利用しなきゃ損!”

「大学のお金」

みなさんは普段、学内でどれくらいのお金が動いているかを知っていますか？
1万3千人を超える学生が在籍する本学では、170億円以上のお金が学生のサポートのために活用されています。今だけの貴重な学びのチャンスをムダにしないためにも、「大学のお金」の動きや仕組みについて今すぐチェックしておきましょう！

シャトルバスを動かすには年間いくらかかるんだろう？

こんな学生は今すぐチェック!

- ✓ 学費の使われ方が気になる。
- ✓ 大学生活をおトクに楽しみたい。
- ✓ 大学に通うメリットって？
- ✓ 大学でどれくらいの規模のお金が動いているのかを知りたい。



お金のことならお任せ！
経理部の北波さん



京都産業大学で利用しておきたいものって？

経済学部 2年次生
(京都市立京都すばる高校出身)
小澤 拓真さん

外国語学部 2年次生
(広島・山陽女学園高等部出身)
山本 佳乃子さん

M サッカー部のマネージャーとして夏の大会へ。試合には負けましたが、最高のチームでした!



法学部 1年次生 友森 彩乃さん

M 高校3年の夏に、部活の仲間と日帰りで海へ。ビーチバレーや記念撮影で盛り上がりました!

法学部 1年次生 加藤 里奈さん

Lesson 1

学内での 過ごし方が変わる!? 身近な「お金」事情!

国際交流

年間
約 **1.8** 億円

留学に関する奨励金
.....約1億円

交通対策

年間
約 **1.0** 億円

シャトルバス.....約7,400万円
京都バス40系統
特割定期券補助金...約3,000万円

まずは、皆さんの身近なところで動いている
お金について見ていきましょう。普段、何気なく使っているものも、
こんなに大きなお金が動いているんですね。

※平成25年度予算より算出

手厚いサポートは/
利用しなきゃ損!

質問ですっ!

学内では上記のように
大きなお金が動いているのに
大学の運営は、学費
だけで足りている
のでしょうか?

国からの補助金など、
学費以外の収入が加わり...

学生1人あたり...

資産運用
約 5.2 万円

補助金
約 13.2 万円

手数料
約 5.7 万円

その他
約 5.3 万円

1年間の学費1人分
約102*万円に、

学生1人あたり...

約 **102** 万円

※全学部の子学生1人あたりの平均を算出

大学の収入は、実は学費以外にもあるのです。
そのため、みなさんへのサポートは、
学費以上に充実しているのです。ここでは

知っているようで 知らない学費のヒミツ

を紹介します。

受験で、毎日朝の8時から夜10時まで勉強していたことです。今年は去年の分まで
学生生活を楽しむため、サークル2つをかけもち! 夏の合宿が待ち遠しいです。

Message
for you!

大学の規模の
大きさを実感!

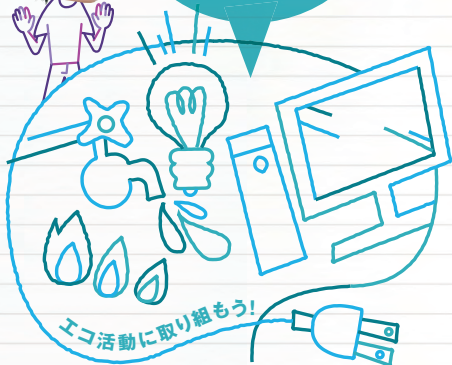
光熱水費

年間
約 **5.6** 億円

1日
あたり…約 **150** 万円



グローバルに関する
支援がたくさんあるんだ!



エコ活動に取り組もう!

図書館資料収集

年間
約 **3.9** 億円

図書総額…約 **66** 億円
※蔵書総数1,066,826冊

タダでこんなに
読めるのは
学生の特権!

この他にも、大学で
利用できるサポートは
まだまだありますよ!
ぜひ活用して
くださいね。



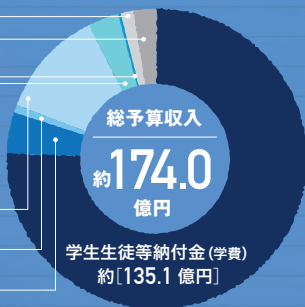
学費と その他の収入の 総額は、

※
約 **174** 億もの
ビッグマネーに!

これらは主に教育活動
のために支出されます。

※大学部門のみを算出

- 事業収入 約[1.7 億円]
- 雑収入 約[3.4 億円]
- 資産売却差額 約[0.1 億円]
- 資産運用収入 約[6.9 億円]
- 補助金 約[17.5 億円]
- 寄付金 約[1.8 億円]
- 手数料 約[7.5 億円]



収入の合計が
約131.4万円に!



M 家族で行った小豆島。干潮になると海に
現れる「エンジェルロード」がきれいでした。

M 夏になると、食欲が普段よりアップします。
アイスを1日で10個近く食べたことも!



の動きがこの中に! を読んでみよう。

などが見えてきますよ。

2013年度 資金収支予算書

その年度の資金の状況と、その年度に行った諸活動に伴う資金の動きの全てを記録・管理することを目的としています。

収入の部 (単位:千円)			
科 目	予 算	前年度予算	増 減
学生生徒等納付金収入 ①	14,830,253	14,631,510	198,743
手数料収入 ②	780,480	877,951	△ 97,471
寄付金収入	143,723	93,335	50,388
補助金収入 ③	2,354,934	2,503,032	△ 148,098
資産運用収入 ④	688,289	616,790	71,499
事業収入	192,976	264,064	△ 71,088
雑収入	342,195	435,399	△ 93,204
借入金等収入	2,000,000	0	2,000,000
前受金収入	2,623,727	2,611,794	11,933
その他の収入	6,285,024	4,826,985	1,458,039
資金収入調整勘定	△ 2,947,112	△ 3,222,037	274,925
収入小計	27,294,489	23,638,823	3,655,666
前年度繰越支払資金	6,563,896	6,500,622	63,274
収入の部合計	33,858,385	30,139,445	3,718,940

支出の部 (単位:千円)			
科 目	予 算	前年度予算	増 減
人件費支出 ⑤	10,148,303	9,893,341	254,962
教育研究経費支出	4,749,085	4,729,194	19,891
管理経費支出	1,313,586	1,350,697	△ 37,111
借入金等利息支出	76,653	82,643	△ 5,990
借入金等返済支出	865,520	698,570	166,950
施設関係支出 ⑥	6,495,279	3,312,285	3,182,994
設備関係支出 ⑦	496,888	1,006,754	△ 509,866
資産運用支出 ⑧	2,195,500	3,022,535	△ 827,035
その他の支出	1,825,530	1,055,930	769,600
予備費	100,000	100,000	0
資金支出調整勘定	△ 562,961	△ 1,676,400	1,113,439
支出小計	27,703,383	23,575,549	4,127,834
次年度繰越支払資金	6,155,002	6,563,896	△ 408,894
支出の部合計	33,858,385	30,139,445	3,718,940

まずはこの用語をおさえよう!

学生生活に関わりの深い ① ② ③ ④ ⑤ ⑥ ⑦ ⑧ 収入と支出



① 学生生徒等納付金収入

入学金、授業料や実験実習費、教育充実費などの学費です。本学最大の収入源となっています。

② 手数料収入

入試の受験料を中心とした手数料による収入です。各種証明書の発行手数料などもここに含まれます。

③ 補助金収入

国庫補助金である「私立大学等経常費補助金」や「私立大学等研究設備整備費等補助金」などがあり、学生生徒等納付金収入に次ぐ収入源です。皆さんの教育は、国や国民の方々にも支えられています。

④ 資産運用収入

大学が保有する預貯金や債券(国債、財投機関債など)の利息収入が中心です。その他、大学諸施設の賃貸料収入も含まれます。

⑤ 人件費支出

専任教職員や非常勤講師、嘱託職員、契約職員、学生アルバイトの給与などにあてられる支出です。

⑥ 施設関係支出

土地や建物などの固定資産取得のための支出です。
※新2号館(仮称)・新追分寮(仮称)の建設に伴い、前年度と比較して増加しています。

⑦ 設備関係支出

教育研究のための機器備品や図書などの固定資産取得のための支出です。

⑧ 資産運用支出

将来の固定資産取得のための積立金や、特定事業目的のための引当資産などへの繰入額です。

高校2年生の時にカリフォルニアに短期留学しました。ホストファミリーの優しさが心に残っています。同じ夏に、友だちと京都・東京間を自転車で制覇しました!

コンピュータ理工学部 1年次生 合野 優樹さん



Message
for you!

もう少し深く読み解こう!

より専門的な 大学の収入と支出



① 帰属収入

負債とならない大学の収入(学生生徒等納付金・手数料・寄付金・補助金など)のことです。

② 基本金組入額

固定資産(土地・建物・備品・図書など)の取得価額、将来の固定資産取得のための積立金や特定目的(奨学事業・課外活動事業など)のための基金への積み増しのためにあてられた額を表します。

③ 消費収入

帰属収入から基本金に組み入れる額を控除した後の額です。人件費をはじめとした消費支出にあてた収入額を表します。

④ 減価償却額

建物などの有形固定資産の劣化分を耐用年数(使用予定年数)に応じて費用として計上するものです。

⑤ 消費支出

教育研究活動に伴う全ての支出総額のこと。人件費をはじめ、教育研究経費、管理経費、借入金等利息などに加え、固定資産の減価償却額も含まれます。

計算書って多様なんですね。ところで、
学校会計と企業会計はどこが違うのでしょうか?

「利益」を目的とせず、 教育活動を重視した 事業展開が可能となります。

一番の違いは、学校法人は教育研究を最大の目的としていること。企業のように利益を得ることが目的ではないため、企業会計における損益計算とは異なります。右の資金収支予算書と消費収支予算書、10ページの貸借対照表で収支のバランスと財政状態を正しく捉え、大学の永続的發展を目指しています。

なかでも特徴的なのが、消費収支予算書にある「基本金組入額」という項目。教育研究活動を永続的に展開していくための、安定した財政基盤の確保を目指した仕組みです。また、学校会計では予算を重視します。収入・支出とも事業計画に基づき適切に予算を編成し、その予算のもと諸活動を展開していくこととなります。大学ではこのように、皆さんの学費を大切に計画的に使いながら、学びを充実させています。



Lesson 2

1年間の大学

2013年度予算書

一見すると難しく見える予算書ですが、読み方が分かれば、
大学が今年どんなことにお金を使おうとしているのかや、昨年との違い

2013年度 消費収支予算書

主に、今年1年(2013年4月から2014年3月まで)の諸活動に伴う全ての
収入・支出の内容とバランスを明らかにし、大学の経営状況を示します。

消費収入の部		(単位:千円)	
科目	予算	前年度予算	増減
学生生徒等納付金	14,830,253	14,631,510	198,743
手数料	780,480	877,951	△ 97,471
寄付金	193,723	143,335	50,388
補助金	2,354,934	2,503,032	△ 148,098
資産運用収入	688,289	616,790	71,499
資産売却差額	7,697	30,208	△ 22,511
事業収入	192,976	264,064	△ 71,088
雑収入	342,195	435,399	△ 93,204
帰属収入合計	① 19,390,547	19,502,289	△ 111,742
基本金組入額	② △ 5,948,838	△ 3,309,307	△ 2,639,531
消費収入合計	③ 13,441,709	16,192,982	△ 2,751,273

消費支出の部		(単位:千円)	
科目	予算	前年度予算	増減
人件費	9,926,241	9,595,692	330,549
(退職給与引当金繰入額)	(252,264)	(242,335)	(9,929)
教育研究経費	6,997,844	6,834,889	162,955
(減価償却額)	(2,248,759)	(2,105,695)	(143,064)
管理経費	1,430,168	1,525,933	△ 95,765
(減価償却額)	(116,582)	(175,236)	(△ 58,654)
借入金等利息	76,653	82,643	△ 5,990
資産処分差額	149,148	68,882	80,266
予備費	100,000	100,000	0
消費支出合計	⑤ 18,680,054	18,208,039	472,015
当年度消費支出超過額	5,238,345	2,015,057	3,223,288
前年度繰越消費収入超過額	△ 838,379	1,176,678	△ 2,015,057
翌年度繰越消費支出超過額	6,076,724	838,379	5,238,345

M 高校3年の時、ソフトテニスで近畿大会に
出場!後輩全員での応援に感動しました。



経営学部 1年次生 中山 夕雛さん

M 高校では軽音楽部でボーカルとして大会へ!
閉会の時、参加者全員で歌うのが好きでした。



経営学部 1年次生 山本 佐季さん

2013年度の事業計画



今年、大学が力を入れている学生向けの取り組みは何ですか？

“社会で役立つ力”を育む教育改革や就職支援です。

企業の選考活動の短期化や、大学生の就業力向上への社会の要請などを受けた教育改革、就職支援体制の向上などを中心に、学生支援をさらに強化します。



お金で見る、キャンパスの進化。

キャリア教育

約1億100万円

大学生の就業力向上を目指す「平成22年度文部科学省就業力育成支援事業」に採択された取り組み・授業をもとに、キャリア教育をより推進。専門教育と協働したコーオプ教育（産学連携型教育）の全学展開に力を入れます。

具体的には、低年次からのキャリア形成支援教育科目の受講生枠拡大や、PBL型科目のプログラム内容の向上、課外講座など資格取得サポートの充実を図ります。



進路支援 約8,500万円

就職活動に対する情報は、千差万別でさまざまなものがあります。本学では、進路センタースタッフが年間700社を超える企業を訪問し、最新の情報を収集するとともに、8,000社を超える求人から皆さんに最適な情報（企業・求人）を提供しています。また、就職活動が本格化する3年次生からは6年6回の「就職ガイダンス」を柱に各種支援プログラムを展開。特に個人面談に注力し、一人ひとりの個性を尊重しながら不安や悩みの払拭を図り、面談によって成長する支援を展開しています。

修学支援

約1億600万円

学生・教員・職員・保護者・社会などの「つながり」をキーワードとする、きめ細かな修学支援体制「つなぎプロジェクト」を推進しています。

今年度は過去の支援内容の分析結果から、浮き彫りになった課題を改善することで、より一層「つなぎ（連携）」を深めた修学支援策を実施していきます。特に、在学生が新入生を支援する「ピア・サポート制度」や「出席確認システム」を活用した修学指導などの発展・充実を図ります。

情報教育

約2億2,700万円

情報教育の整備・充実を図り、常に最新の高機能な情報設備を学生に提供しています。

なかでも、講義資料の提示や課題の提出などを行う学習支援システム「moodle」では、授業中に担当教員と受講生が双方向に理解度を共有できる仕組み（携帯端末を用いたクリッカー）を取り入れ、さらなる普及と利用促進も図ります。

課外活動

約2億100万円

全国大会や西日本大会に出場する個人や団体に対し、交通費の援助を厚くするなど、課外活動支援を充実。そのほかクラブ・サークルなどへの支援として、連盟費や大会参加費、演奏会などの会場費、さまざまな行事やイベントなどを運営する学生団体「志学会」予算のサポートも実施します。

奨学金 約3億4,500万円

奨学金といえば「日本学生支援機構奨学金」が一般的ですが、本学では独自の奨学金制度を数多く設置しています。今年度においても引き続き、各学部で学業成績優秀者や在学留学者、課外活動優秀者など、対象者への奨励金の給付や学費の減免をはじめ、家計支持者の失業や被災などのため、修学継続が困難となった学生への奨学金の給付といった経済的な支援など、さまざまな学生が安心して学生生活を送れるよう、幅広い支援を実施します。



去年の夏に、留学生や日本の友だちと天神祭りに行きました。日本の花火はいろんな形があるのがいいですね。会場で流行の音楽がかかっているのも好きです。

文化学部 1年次生 チン シンさん



Message for you!

覚えていますか?昨年度に起こった注目の出来事。

2012年度の事業報告

Lesso

本学では、2005年度に策定した将来構想「創立50周年(2015年)を目指したグランドデザイン」をもとに、改革事業を進めています。2012年度はさらに、新スローガン『Keep Innovating.』を掲げ、「型やぶりの挑戦を続ける大学」として、次の50年、100年を見据えて歩み始めました。



創立50周年記念事業の実施

創立50周年記念事業を段階的に実施。9月には朝日地球環境フォーラム2012に出展・協賛し、関東以北での本学のブランディング強化と、創立50周年の周知を図りました。さらに11月27日には、キックオフイベント「むすびわDNAプロジェクト始動宣言式典」を開催。新たなロゴやスローガン、「4つのアクションプラン」を発表しました。

ミツバチ産業科学 研究センターを設置

産業界および社会への貢献を目的に設置。本学が蓄積してきた動植物の育種研究の実績やバイオテクノロジー技術をもとに、ミツバチの遺伝学・生態学などの基礎的研究はもちろん、養蜂産業・農業などに寄与し得る実践的研究体制を構築します。

教室プレゼンテーション設備の充実

デジタル映像教材の普及に対応し、教卓用パソコン90台とプレゼンテーション設備48式を更新。大教室の中ほどに大型スクリーンを増設し、後部からの視認性を高めました。さらにポータブルのブルーレイ再生装置40台を導入。各教室でのメディア再生も可能に。

2012年の
秋学期から
授業で活躍!



第2実験室棟に、 エレベーターと渡り廊下を設置

第2実験室棟にエレベーターと13号館への渡り廊下を設置し、図書館周辺を改修するなど学内のバリアフリー化を推進。野球場の外野人工芝改修、神山ホールの機器更新も行いました。



図書館システムの充実

関西圏の大学図書館では最大級となる約80万冊の資料が収容可能な自動書庫が完成。書庫稼働に合わせて、「KSU-Cat(京都産業大学図書館所蔵目録)」からクリック1つ(出庫指示)で自動的に資料を搬送してくれる連携システムも完成しました。これにより、資料の一元管理が可能となったため、出庫指示から約5分で閉架図書を提供できるようになりました。

”生きた“資金投下により、ハード・ソフト両面でさらに充実。

次に、年度ごとのお金の使い方を見てみましょう。大学は着々と学生のための環境づくりを進めているんですね。

京都産業大学では、なぜこんなに詳しく事業報告をするのですか?

学生のみなさんに、本学の事業内容を知ってもらい、
より充実した学生生活を送ってもらうためです。

また、大学は主に学費や補助金など公共性の高い資金で運営されています。そのため、学生のみなさんが安心して修学できるよう、また保護者・卒業生や地域の方々などのご理解を得るためにも、より分かりやすい情報の公開を積極的に行っています。

M 音楽フェス「京都大作戦」で、ボランティアスタッフとしてリユースに取り組みました!



M 卓球部の合宿で滋賀県へ。練習後の夜、1年次生全員で色んな話ができて、結束が固くなりました。

2012年度決算書の解説にチャレンジ!

腕試しに、プチテストに挑戦してみましょう。決算書が読めると、「お金の動き」から「大学の今の状況」が分かるようになりますよ。

2012年度 資金収支計算書

支出の部 (単位:千円)				収入の部 (単位:千円)			
科目	予算	決算	差異	科目	予算	決算	差異
人件費支出	9,893,341	9,906,634	△ 13,293	学生生徒等納付金収入	14,631,510	14,532,924	98,586
教育研究経費支出	4,729,194	4,528,239	200,955	手数料収入	877,951	789,293	88,658
管理経費支出	1,350,697	1,210,994	139,703	寄付金収入	93,335	117,081	△ 23,746
借入金等利息支出	82,643	82,643	0	補助金収入	2,503,032	2,528,580	△ 25,548
借入金等返済支出	698,570	698,570	0	資産運用収入	616,790	657,260	△ 40,470
施設関係支出	3,312,285	3,157,709	154,576	事業収入	264,064	247,299	16,765
設備関係支出	1,006,754	887,262	119,492	雑収入	435,399	428,852	6,547
資産運用支出	3,022,535	2,897,533	125,002	前受金収入	2,611,794	2,481,854	129,940
その他の支出	1,055,930	1,954,972	△ 899,042	その他の収入	4,826,985	5,072,341	△ 245,356
予備費	100,000	-	100,000	資金収入調整勘定	△ 3,222,037	△ 3,260,648	38,611
資金支出調整勘定	△ 1,676,400	△ 1,784,186	107,786	収入小計	23,638,823	23,594,836	43,987
支出小計	23,575,549	23,540,370	35,179	前年度繰越支払資金	6,500,622	6,500,622	0
次年度繰越支払資金	6,563,896	6,555,088	8,808	収入の部合計	30,139,445	30,095,458	43,987
支出の部合計	30,139,445	30,095,458	43,987				

2012年度 消費収支計算書

消費支出の部 (単位:千円)				消費収入の部 (単位:千円)			
科目	予算	決算	差異	科目	予算	決算	差異
人件費 (退職給与引当金繰入額)	9,595,692 (242,335)	9,767,899 (311,026)	△ 172,207 (△ 68,691)	学生生徒等納付金	14,631,510	14,532,924	98,586
教育研究経費 (減価償却額)	6,834,889 (2,105,695)	6,790,573 (2,261,024)	44,316 (△ 155,329)	手数料	877,951	789,293	88,658
管理経費 (減価償却額)	1,525,933 (175,236)	1,332,154 (121,160)	193,779 (54,076)	寄付金	143,335	183,484	△ 40,149
借入金等利息	82,643	82,643	0	補助金	2,503,032	2,528,580	△ 25,548
資産処分差額	68,882	81,229	△ 12,347	資産運用収入	616,790	657,260	△ 40,470
徴収不能引当金繰入額 及び徴収不能額	0	5,811	△ 5,811	資産売却差額	30,208	17,901	12,307
予備費	100,000	-	100,000	事業収入	264,064	247,299	16,765
消費支出合計	18,208,039	18,060,309	147,730	雑収入	435,399	429,823	5,576
当年度消費支出超過額	2,015,057	1,739,731	275,326	帰属収入合計	19,502,289	19,386,564	115,725
前年度繰越消費収入超過額	1,176,678	1,176,678	0	基本金組入額	△ 3,309,307	△ 3,065,986	△ 243,321
翌年度繰越消費支出超過額	838,379	563,053	275,326	消費収入合計	16,192,982	16,320,578	△ 127,596

▽ 4桁目 ① : 20 ② : 10...千円

2年次生の時に旅行サークルを立ち上げ、初めての活動で沖繩の「恩納村」へ。
レンタカーの窓から海が見える度に、車内で大はしゃぎ…。今でも一番の思い出です。

経済学部 4年次生 松本 恭平さん



Message
for you!

2012年度 貸借対照表

消費収支計算をもとに作成される表です。年度末における資産、負債、基本金及び収支差額を明らかにし、大学の財政状態を表します。

資産の部 (単位:千円)				負債および基本金の部 (単位:千円)			
科目	本年度末	前年度末	増 減	科目	本年度末	前年度末	増 減
土地	28,029,885	28,029,885	0	長期借入金	5,585,910	6,451,430	△ 865,520
建物	28,900,944	29,742,718	△ 841,774	退職給与引当金	5,151,710	5,290,444	△ 138,734
構築物	3,355,053	3,375,506	△ 20,453	長期未払金	24,129	18,817	5,312
教育研究用機器備品	2,550,344	2,296,218	254,126	固定負債計	10,761,749	11,760,691	△ 998,942
その他の機器備品	327,531	329,095	△ 1,564	短期借入金	865,520	698,570	166,950
図書	6,620,853	6,509,454	111,399	未払金	1,769,750	1,714,103	55,647
車両	1,638	2,457	△ 819	前受金	2,481,854	2,517,424	△ 35,570
建設仮勘定	2,491,693	334,866	2,156,827	預り金	217,959	206,987	10,972
施設利用権	2,041	2,192	△ 151	流動負債計	5,335,083	5,137,084	197,999
著作権	3,150	4,200	△ 1,050	負債の部合計	16,096,832	16,897,775	△ 800,943
長期貸付金	9,184	24,419	△ 15,235	第1号基本金	98,808,811	95,760,643	3,048,168
貸与奨学金	87,471	112,912	△ 25,441	第2号基本金	1,404,907	1,392,907	12,000
有価証券	10,000	10,000	0	第3号基本金	9,500,000	9,494,182	5,818
引当特定資産	46,670,494	48,030,065	△ 1,359,571	第4号基本金	1,181,000	1,181,000	0
差入保証金	5,500	5,500	0	基本金の部合計	110,894,718	107,828,732	3,065,986
固定資産計	119,065,781	118,809,487	256,294	翌年度繰越消費収入超過額	△ 563,053	1,176,678	△ 1,739,731
現金預金	6,555,088	6,500,622	54,466	合計	126,428,497	125,903,185	525,312
未収入金	743,271	509,573	233,698				
短期貸付金	23,123	2,437	20,686				
貸与奨学金	21,029	24,948	△ 3,919				
前払金	4,766	9,320	△ 4,554				
立替金	15,439	44,898	△ 29,459				
仮払金	0	1,900	△ 1,900				
流動資産計	7,362,716	7,093,698	269,018				
合計	126,428,497	125,903,185	525,312				

プチテスト 以下の問題に当てはまる語句を選ぼう!

Q1 学生生徒等納付金収入とは、2012年度の
? の総額を表したものである。
①手数料 ②学費 ③補助金

Q2 本学において、学生生徒等納付金の
次に多い収入は? である。
①補助金 ②寄付金 ③手数料

予算・決算は
大学HPでも
公開しています!



P9を参考にすると
分かりやすい!



▶ <http://www.kyoto-su.ac.jp/outline/zaimu/>

得によるものです。

がこれらは本学の永続的な
発展のための固定資産の取

の差額では、17億4,000万
円の支出超過となりました

収入から基本金組入額を控
除した消費収入と消費支出

は13億2,600万円となり
ました。基本金組入額は30億

6,600万円となり、帰属
収入から基本金組入額を控

除した消費収入と消費支出
の差額は、17億4,000万

総括



M 2年次生の時、韓国に観光へ。ミョンドン
などの繁華街でショッピングを楽しみました。



M 大学3年間は、毎日ダブルダッチに打ち込み
ました。宿舎では夜12時まで練習したことも!